



CONFINDUSTRIA
VENETO EST

Area Metropolitana
Venezia Padova Rovigo Treviso



Desk «Imprese di famiglia»

DECALOGO OPERATIVO

- Fornisce **orientamento sull'interrelazione famiglia imprenditoriale-azienda**:
affronta tematiche di ampio respiro: l'evoluzione della *governance*, inserimento delle nuove generazioni imprenditoriali o direzionali, riorganizzazioni e passaggi della proprietà, crescita strategica ed organizzativa, continuità e valorizzazione d'impresa, etc.
- E' un **servizio interdisciplinare**:
abbraccia, in modo olistico, varie dimensioni aziendali: organizzativa-regole di governo, legale-societario, fiscale, finanziaria. Il *Desk* sfrutta prevalentemente competenze ed esperienze interne dell'Associazione e su aspetti peculiari è in grado di attivare anche interventi esterni.
- Si propone di essere un “**attivatore**”:
opera facilitando il dialogo fra i vari attori (familiari ed aziendali) puntando alla trasparenza, favorendo il confronto, integrando e condividendo prospettive, segnalando rischi, opportunità, possibili soluzioni e percorsi perseguibili.
- L'approccio è **sartoriale, riservato e indipendente**:
l'attività del Desk è rivolta esclusivamente alla continuità dell'azienda ed alla preservazione del suo valore.
- Il Desk opera nell'**esclusivo interesse dell'impresa**.





- Non svolge attività di **coaching**, di *counseling*, di *mentorship*...:
l'intervento del *Desk* non deve essere confuso con attività di affiancamento, assistenza stabile e continuativa nell'implementazione del cambiamento che può essere offerta da figure professionali qualificate ed abilitate ad intervenire per queste esigenze.
- Non è **un'attività formativa**:
sulla base delle esigenze rilevate, propone sul tavolo dei decisori possibili soluzioni alternative, evidenziandone pregi e difetti, rischi ed opportunità.
- Non si sostituisce ai vari **professionisti ed advisor**:
le loro competenze tecniche ed attività operative restano indispensabili e a queste si può affiancare, integrandole. Il *Desk*, offre un **primo orientamento tecnico** piuttosto che la cd. **second opinion**, fondata sempre su una visione d'insieme dell'impresa in una prospettiva olistica ed ampia rispetto ai temi affrontati.
- Non è un arbitro o un **giudice**:
il *Desk* non esprime ragioni o torti, non si schiera, non rappresenta delle parti. Si occupa di portare al tavolo, affinché siano sempre tenute nel debito conto, solo ed esclusivamente le priorità ed i rischi aziendali: la preservazione del valore e la sua continuità nel tempo.
- Non si occupa di *wealth management*.



Per richieste ed informazioni è possibile rivolgersi a:

e-mail. dif@confindustriavenest.it

Tel. 0422 - 294248